

## 2021,

Du chemin, des chemins ont été parcouru, individuellement, collectivement. Par la motion, nous avons souhaité marquer une rupture, fermer la porte d'une période pour prétendre à un changement, une transformation.

*«Autrement dit, toute crise des MJC et de leur fédération ne serait-elle pas aussi un acte de refondation répétant la fondation originelle ? Il y a dans chaque crise de cette Institution tous les signes d'une volonté de refondation ou, à tout le moins, d'une nouvelle affirmation du projet fondamental originel [...]»*

Les mots de Christian Maurel, dans un texte de 1994 « La création des MJC : Mythe et Histoire » résonnent d'une actualité saillante, nationale évidemment et régionale également.

Vous nous avez mandaté pour accompagner la refondation, celle de la Fédération régionale Nouvelle-Aquitaine. Ce mandat, nous avons choisi de le porter dans le cadre d'une gouvernance de transition, l'expérimentation d'une gouvernance qui s'appuie sur des personnes élues, bénévoles et salariées de MJC, pour une mission donnée et limité dans le temps.

Cette limite de temps que nous avons, tous et toutes, envisagé, s'est étirée à mesure que nous avons pris conscience et connaissance de l'ampleur des chantiers à engager, de l'étendue de notre territoire et de la complexité de notre architecture fédérale.

## La gouvernance de transition, une expérience collective

La réunion de 8 personnes ne signifie pas une dynamique collective. Il nous a fallu comprendre, nous comprendre, apprendre, échanger, confronter et faire, ensemble.

Nous en retenons :

- Une dynamique collective dont le ciment est la rencontre, celle de personnes avec une énergie sincère au service du sens,
- L'apprentissage de cet équilibre nouveau et de cette complémentarité entre élu.e.s dont l'ancrage est pluriel,
- Une assiduité sans faille à nos réunions régulières,
- Une responsabilité partagée grâce à des engagements ciblés.

## Des chantiers conséquents

Nous avons parallèlement été présent.e.s auprès de l'équipe salariée dans la poursuite des activités, engagé les travaux de la refondation et appréhendé une fédération dans une organisation et des pratiques ancrées. Certains dossiers, épineux, furent mis sur la table, discutés, résolus ou en cours de l'être. Des étapes indispensables pour poser les bases sereines pour l'avenir.

Les Journées de l'Esprit Critique dans le cadre du réseau des Promeneurs du Net de Charente et nos missions en Éducation aux Images nous ouvrent les portes d'une Éducation Populaire attentive aux enjeux actuels. Nous en retenons un état des lieux constructif, des travaux de la refondation qui ont permis de renouer avec les MJC et des activités qui prennent leurs essors.

## Une architecture fédérale en mouvement

Plusieurs défis se présentent à nous dans cette dynamique fédérale : L'étendue de notre région, la diversité des organisations collectives sur nos territoires et la convergence vers une nouvelle tête de réseau nationale. Nous avons fait le choix d'y répondre en acceptant la complexité avec la vigilance de la simplification, l'interdépendance de nos échelons avec la fragilité de nos modèles économiques et le temps nécessaire à des changements profonds.

Nous en retiendrons l'envie exprimée par chacun et chacune de construire en donnant du sens, l'intérêt général qui l'a emporté sur les intérêts particuliers, la

construction collective de nos modèles économiques et ces rencontres qui sont autant d'expériences irréversibles de coopération.

Certes des étapes ont été franchies, nous avons bien conscience qu'il y a eu des angles morts : la nécessité de vous informer régulièrement, une présence auprès de vos MJC plus tenue, une dynamique partenariale à renforcer.

Gardons en mémoire quelques temps forts de rencontres, moments précieux au sortir de cette pandémie : La rencontre à Blanquefort en juillet pour lancer la réflexion entre les UD/UL /FR, La Convergence à Port Leucate ou encore les ateliers de la Caravane.

Nous souhaitons saluer l'investissement de l'équipe salariée de la FRMJC mais également celles des Unions Départementales pour la qualité du travail qu'ils et elles ont fourni dans un contexte compliqué.

Nous remercions tous ceux et toutes celles qui se sont impliqués dans les temps de rencontres, malgré des agendas chargés et contraintes fortes, et toutes les MJC qui ont renouvelé leur confiance et adhésion à la fédération régionale.

Nous ne saurions conclure sans évoquer demain, dont le défi est tout autant ambitieux, stimulant et exigeant : Construire ensemble avec nos spécificités.

2022 sera l'année de la concrétisation de notre ambition commune et des moyens dont nous nous doterons pour l'atteindre : un projet associatif fédérateur en prise avec son temps et ses territoires, des statuts renouvelés et un programme d'activités en écho aux attentes et envies des membres avec l'exigence commune d'accompagner la jeunesse à prendre sa place dans le monde d'aujourd'hui.

Nous voulons croire que le mouvement régional est, à l'instar des MJC dans les territoires, dans une dynamique positive, constructive et créatrice de possibles afin de contribuer collectivement aux enjeux de transition écologique, démocratique et sociale.

Le Conseil d'Administration de transition