



## Compte de résultat 2020

L'analyse financière du projet fédéral 2020 (comme pour l'année 2019) confirme que nous n'avons pas su créer un modèle économique en adéquation avec notre ambition collective. Depuis la fusion/absorption, la FRMJC Nouvelle Aquitaine a pris la mesure de ses errances passées et a construit, par l'intermédiaire de Jean Pierre TREMEL, un suivi financier minimal (nous tenons encore une fois à le remercier pour le temps et le travail minutieux réalisés). Aujourd'hui, nous devons tendre vers l'analyse de nos comptes pour asseoir nos finances dans le temps et éviter les erreurs du passés. Voici donc une première ébauche d'analyse après deux ans et six mois d'existence de votre Fédération Nouvelle Aquitaine.

### Charges

En 2020, les charges ont augmenté de 96 840,52 €.

La plus grande augmentation est liée au compte client de «circularisation» entre la FFMJC et la FRMJC ( compte 62 + 120 120,30 €). Ce compte (Balance déficitaire de 41 191,15 € en 2020 et déficitaire en 2019 à hauteur de 17 856,97 € ) nous prouve la gestion approximative des relations entre la FFMJC et la FRMJC.

### Produits

Les recettes sont en augmentation également. Elles sont construites autour des cotisations et des opportunités liées au pilotage et à l'animation des dispositifs (comme passeur d'image, PDN 16 ...).

Cette construction des flux financiers n'est aujourd'hui plus viable et pas « tenable » dans le temps : perte de 24 272,83 € en 2019 et perte de 7 426,35 € en 2020.

Là où de nombreuses associations, fédérations ont un résultat excédentaire en 2020 (lié à la mise en place de l'activité partielle, à la baisse des charges ...), notre fédération obtient un résultat de - 7 426,35 € principalement dû au compte client « circularisation » déficitaire de 41 191,15 €.

### Sans oublier ...

3 questions restent en suspend et pourraient ,en fonction des réponses choisies, impacter notre refondation :

- *La régulation avec la CAF 16 concernant les bilans 2020 pour la Maison des Habitants de Basseau.* Du fait de sa liquidation, la FFMJC n'a pas fourni les bilans permettant d'obtenir le solde des subventions pour cette Maison sur Angoulême. Nous avons négocié un délais avec la CAF 16 pour tenter de produire ces bilans. C'est dans ce sens que je sou mets au vote de l'AG , un courrier sollicitant le liquidateur de la FFMJC afin d'obtenir le grand livre 2020 de celle ci. Ces éléments nous permettront de construire dans le mesure du possible le bilan et obtenir le solde des subventions 2020.
- *La clause de retour à bonne fortune reste d'actualité* et aucune décision prise par le Conseil d'Administration ne remet en cause celle ci. Nous verrons quelles conséquences celle ci entrainera pour notre fédération. Nous sommes en tout cas prêt pour faire valoir nos droits sur ce dossier et défendre les intérêts de la FRMJC.
- *Pour terminer , une dette de 30 000 € en faveur de l'UD Gironde* doit trouver une conclusion. Nous avons retrouvé l'engagement pris lors du CA de la FRMJC Aquitaine et avons les moyens techniques d'y répondre. Il ne nous reste qu'à statuer sur celle-ci.

Pour compléter ce document , vous trouverez ci joint un tableau compte de résultat 2019 et 2020 , ainsi que le BP 2021 , venant simplifié la lecture des comptes.

Pour le CA provisoire

D. DENIS

## CHARGES

N° Compte	Intitulé	Réalisé au 31/12/2019	Réalisé au 31/12/2020	BP 2021
<b>60</b>	<b>Achats</b>	<b>8 130,39</b>	<b>3 043,17</b>	<b>84 650</b>
6 061	Fourniture non stockage	250,89	299,40	1 000
6063	Fourniture d'entretien et petit équipement	7 879,50	2 743,77	2500
6064	Fourniture Administrative	846,94	487,16	600
609	Rabais remises		42,50	
	Prestation de service			72 400
	Autres achat			8 150
<b>61</b>	<b>Autre achat</b>	<b>9 752,90</b>	<b>9 751,78</b>	<b>7 710</b>
6122	Crédit Bal mobilier	756,40	2 846,47	
6132	Location immobilière	1 804,07	1 000,00	
6135	location mobilière	3 226,29	730,50	4072
614	Charge locatif et copropriété	1 149,41	1 719,68	
6152	Entretien réparation bien immobilier	533,01	906,24	
6155	Entre et réparation sur bien mobilier		795,99	
6156	Maintenance	410,76	112,80	160
6156	Multirisques assurance	1 144,83	1 545,10	878
6181	Documentation générale	728,13	95,00	1 200
	Autres services			1400
<b>62</b>	<b>Autres services extérieurs</b>	<b>102 764,55</b>	<b>222 884,85</b>	<b>64 466</b>
621	Personnel extérieur à l'association	32 565,35	24 531,00	8 020
6223	Prestation promeneur du net	960,00	3 590,00	
6226	Honoraires	6 735,00	4 198,20	4 000
62262	Prestation passeur d'image	24 170,09	27 399,83	
6228	Frais de formation	3 108,60		
6231	Annonces et insertion		2 019,37	
6236	catalogues et imprimés	1 064,61		2 926
6251	voyages et déplacement	22 317,26	13 294,16	14 250
6257	réception	4 888,22	1 105,24	
6261	Frais tel	2 661,95	2 546,30	
6267	frais postaux	745,96	232,94	2600
6267	Frais com numérique	455,16	1 184,57	
627	Frais bancaire et assimilé	315,43	425,83	970
6281	Cotisations	1 932,92	1 905,21	
	Autres	844,00	140 452,20	31700
<b>63</b>	<b>Impôts et Taxes</b>	<b>2 287,72</b>	<b>2 582,00</b>	<b>2 197</b>
<b>64</b>	<b>Charges du Personnel</b>	<b>104 288,26</b>	<b>118 867,29</b>	<b>121 278</b>
641000	Rémunération du personnel	<b>78 331,95</b>	<b>92 843,25</b>	90 103
645100	Charges Sociales	25 956,31	26 024,04	29 735
	Autres charge de personnel			1 440
<b>65</b>	<b>Charges diverses</b>	<b>24 206,46</b>	<b>6 561,93</b>	<b>830</b>
	report fond dédié PDN	<b>1 750,00</b>		
<b>68</b>	<b>Dotations</b>	<b>16 265,67</b>	<b>2 595,45</b>	<b>1 081</b>
681100	Dotation aux amortissement	10 377,24	508,05	
681500	Dotation provision	5 888,43	2 087,40	
681700	Dot. Aux Prov pour dépréciations des actifs circulants			
	<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>269 445,95</b>	<b>366 286,47</b>	<b>282 212</b>
<b>86</b>	<b>Charges Contributions Volontaires</b>	-	-	-
860100	MAD des Agents Communaux			
860900	MAD des Locaux			
	<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>269 445,95</b>	<b>366 286,47</b>	<b>282 212</b>

## PRODUITS

N° Compte	Intitulé	Réalisé au 31/12/2019	Réalisé au 31/12/2020	BP 2021
<b>70</b>	<b>Produits Propres</b>	<b>32 025,25</b>	<b>6 658,21</b>	
	Prestation de service	32 025,25	6 658,21	
<b>74</b>	<b>Subventions d'exploitation</b>	<b>155 639,00</b>	<b>293 828,57</b>	<b>230 660</b>
	DRAC Passeur Image			50 000
	DRFIP - EAC	43 000,00	10 000,00	20 000
	Fonjep (transfère mauvaise ligne transfert de charge)	21 321,00	9 771,00	21 492
				9 100
	CRNA		7 700,00	10 000
	Région Nouvelle Aquitaine	33 950,00	74 100,00	26 000
	FDVA			2 500
	Air MJC			35 000
	Départ vienne et charente maritime	2 700,00	3 500,00	4 500
	CAF 16 schéma territorial + PDN	54 668,00	56 468,00	37 068
	Autres FFMJC		132 990,00	15 000
<b>75</b>	<b>Produits de Gestion</b>	<b>44 445,00</b>	<b>46 778,00</b>	<b>51 552</b>
	cotisation	44 445,00	46 778,00	51 552
<b>76</b>	<b>Produits financiers</b>	<b>-</b>	<b>2,32</b>	<b>-</b>
	Autres produits		2,32	
<b>77</b>	<b>Produits Exceptionnels</b>			
<b>78</b>	<b>Reprises sur amortissements, dépréciations et pro</b>	<b>13 063,87</b>	<b>11 593,02</b>	
<b>79</b>	<b>Transfert de Charges</b>			<b>-</b>
	Transfert de charges			
	Transfert de charges Contrats Aidés			
	FONJEP			
	Transfert de charges Uniformation			
	AGEFIPH			
	IJ Prévoyance			
	Pole Emploi - Contrat de Génération			
	<b>TOTAL DES PRODUITS 1</b>	<b>245 173,12</b>	<b>358 860,12</b>	<b>282 212</b>
<b>87</b>	<b>Produits Contributions Volontaires</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
870100	MAD des Agents Communaux			
870000	MAD des Locaux			
	<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>245 173,12</b>	<b>358 860,12</b>	<b>282 212</b>
	<b>Résultat</b>	<b>- 24 272,83</b>	<b>- 7 426,35</b>	<b>-</b>



### **Et pour 2021,**

Comme indiqué dans le document de présentation du BP 2021, les négociations liées à la liquidation de la FFMJC, doivent permettre à la FRMJC d'équilibrer son budget grâce à l'obtention d'une subvention d'état de 35 000 € et de deux unités Fonjep (Via Air MJC). Ces aides restent cependant ponctuelles et ne permettront pas de construire notre modèle économique dans le temps.

Notre fédération se doit de redonner un sens commun, un souffle partagé par l'ensemble des MJC et trouver les moyens financiers pour assumer son ambition collective. Cela passera par une refonte de notre système de cotisation (en associant les MJC, les UL et les UD), une analyse approfondie des politiques publiques pour trouver les leviers financiers et à l'avenir ne plus jamais d'opportunités de financements qui ne permettent pas de construire ou de défendre l'identité MJC, le savoir faire MJC, la plus value MJC, les valeurs des MJC et l'encrage des actions ou des projets dans les Maisons.

Nous travaillons également sur la mise en place d'une compta analytique permettant de clarifier notre suivi budgétaire et d'améliorer notre travail d'analyse dans le temps.